



**In der Heimat
nachhaltig handeln.
Unbezahlbar.**

**Morgen
kann kommen.**

Wir machen den Weg frei.

Geschäftsbericht 2020



VR Bank
Starnberg-Herrsching-Landsberg eG



Konrad Hallhuber, Josef Pölt, Thomas Vogl (Vorsitzender), Franz Wenisch (v. l. n. r.)
(Diese Bildaufnahme ist vor der Corona-Pandemie entstanden.)

**Sehr geehrte Kundinnen und Kunden,
liebe Mitglieder unserer Bank,**

gestatten Sie uns gleich zu Beginn eine provokative Frage: Wo sind Sie lieber Kundinnen und Kunden? Bei einer Bank, die irgendwo im Internet die günstigsten Zinsen und Preise anbietet und kurzfristige Gewinne anstrebt? Oder bei einer heimischen Bank in Ihrer Region, die nachhaltig wirtschaftet und gesellschaftliche Verantwortung vor Ort übernimmt?

Selbstverständlich ist das Finanzgeschäft unsere Kernaufgabe. Zur wirtschaftlichen Förderung unserer Mitglieder und Kunden haben wir uns verpflichtet. Das ist die Basis unserer genossenschaftlichen Idee. Dazu gehört es, gesund zu wachsen und einen nachhaltigen Geschäftserfolg anzustreben. Zu unserer Philosophie gehört es jedoch auch, einen Beitrag für die Gesellschaft und die Region zu leisten. Aber was heißt das konkret?

Unser verantwortungsvoller Weg in eine nachhaltige Zukunft

Als VR Bank engagieren wir uns weit über die eigentliche Geschäftstätigkeit hinaus. Wir prägen an unseren Standorten das gesellschaftliche Umfeld mit; durch den persönlichen Einsatz unserer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sowie die finanzielle Förderung von zukunftsfähigen Projekten und Initiativen.

Wir tun dies nicht erst seit Kurzem. Oder weil es gerade im Trend ist. Nein, die Übernahme von gesellschaftlicher Verantwortung hat bei uns eine mehrere Jahrzehnte lange Tradition. Regional verankert, haben wir ein echtes Interesse an der Zukunftsfähigkeit unserer Heimat. Wir fühlen uns mitverantwortlich und leisten engagiert unseren Beitrag zur Sicherung und Weiterentwicklung einer lebenswerten Umwelt.

Ob global oder regional – mit Blick auf die wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Anforderungen der Zukunft ist das genossenschaftliche Prinzip aktueller denn je: „Was einer alleine nicht schafft, das schaffen viele.“ Die Gestaltung des Wandels ist eine große Gemeinschaftsaufgabe, bei der das „Wir“, aber auch jeder Einzelne, gefordert ist.

Wir sehen eine wichtige Aufgabe darin, die Weiterentwicklung des Wandels aktiv zu begleiten und zusammen mit unseren Kunden und Mitgliedern voranzubringen. Sieben Menschen, die wie wir für mehr Verantwortung und Nachhaltigkeit in unserer Heimat eintreten, lernen Sie in unserem Geschäftsbericht und im Video näher kennen. Diese Beispiele zeigen: Gemeinsam schaffen wir das, mit Tatkraft und Zuversicht!

Wir übernehmen VRantwortung!
Ihr Vorstand

Thomas Vogl (Vorsitzender)

Konrad Hallhuber

Josef Pölt

Franz Wenisch



90.089

Kunden, davon
28.163 Mitglieder



410

Mitarbeiter, davon
19 Auszubildende



2,79 MRD. €

Bilanzsumme



4,8 MIO. €

Bilanzgewinn

2020 auf einen Blick



Kundenkredite

977 MIO. €

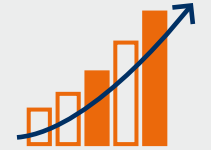
an Privatkunden
+2,95 % ↗



Kundeneinlagen

3,9 MRD. €

betreutes Kundenanlagevolumen
+6,7 % ↗



Ergebnisentwicklung

38,5 MIO. €

Zinsergebnis
-8,79 % ↘

856 MIO. €

an Unternehmen
+2,88 % ↗

78,6 MIO. €

abgeschlossenes Volumen
im PrivateBanking
+21,9 % ↗

18,7 MIO. €

Provisionsergebnis
+15,5 % ↗

2.548 MRD. €

betreute Kundenkredite
+5,2 % ↗

2.349 MRD. €

bilanzielle Kundeneinlagen
+5,2 % ↗

40,1 MIO. €

Verwaltungs- und Sachaufwand
+3,3 % ↗

Bilanz zum 31.12.2020

Aktiva

Passiva

	Geschäftsjahr			Vorjahr	
	EUR	EUR	EUR	EUR	TEUR
1. Barreserve					
a) Kassenbestand		15 931 936,03			16 005
b) Guthaben bei Zentralnotenbanken		22 894 782,93			26 158
darunter: bei der Deutschen Bundesbank	22 894 782,93				(26 158)
c) Guthaben bei Postgiroämtern		-	38 826 718,96		-
2. Schuldtitel öffentlicher Stellen und Wechsel, die zur Refinanzierung bei Zentralnotenbanken zugelassen sind					
a) Schatzwechsel und unverzinsliche Schatzanweisungen sowie ähnliche Schuldtitel öffentlicher Stellen					-
darunter: bei der Deutschen Bundesbank refinanzierbar	-				(-)
b) Wechsel					-
3. Forderungen an Kreditinstitute					
a) täglich fällig		212 231 984,28			139 371
b) andere Forderungen		60 122 070,07	272 354 054,35		24 419
4. Forderungen an Kunden			1 781 029 564,49		1 732 088
darunter: durch Grundpfandrechte gesichert	902 505 408,28				(890 576)
Kommunalkredite	74 223 805,29				(62 128)
5. Schuldverschreibungen und andere festverzinsliche Wertpapiere					
a) Geldmarktpapiere					-
aa) von öffentlichen Emittenten					-
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	-				(-)
ab) von anderen Emittenten	15 448 650,00	15 448 650,00			15 479
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	-				(-)
b) Anleihen und Schuldverschreibungen					
ba) von öffentlichen Emittenten	69 677 463,42				49 509
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	69 677 463,42				(49 509)
bb) von anderen Emittenten	526 939 873,54	596 617 336,96			488 758
darunter: beleihbar bei der Deutschen Bundesbank	270 908 004,57				(233 606)
c) eigene Schuldverschreibungen			612 065 986,96		-
Nennbetrag					(-)
6. Aktien und andere nicht festverzinsliche Wertpapiere			15 356 966,77		65 886
7. Beteiligungen und Geschäftsguthaben bei Genossenschaften					
a) Beteiligungen		20 345 779,86			20 348
darunter: an Kreditinstituten	217 210,69				(219)
an Finanzdienstleistungsinstituten	-				(-)
b) Geschäftsguthaben bei Genossenschaften		8 122 360,00	28 468 139,86		8 117
darunter: bei Kreditgenossenschaften	8 088 710,00				(8 089)
bei Finanzdienstleistungsinstituten	-				(-)
8. Anteile an verbundenen Unternehmen			25 000,00		25
darunter: an Kreditinstituten	-				(-)
an Finanzdienstleistungsinstituten	-				(-)
9. Treuhandvermögen			2 146 950,08		251
darunter: Treuhandkredite	2 146 950,08				(251)
10. Ausgleichsforderungen gegen die öffentliche Hand einschließlich Schuldverschreibungen aus deren Umtausch					-
11. Immaterielle Anlagewerte					
a) selbst geschaffene gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte					-
b) entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten		9 833,53			14
c) Geschäfts- oder Firmenwert					-
d) geleistete Anzahlungen			9 833,53		-
12. Sachanlagen			23 713 658,75		16 131
13. Sonstige Vermögensgegenstände			16 160 592,70		17 649
14. Rechnungsabgrenzungsposten			531 087,37		710
15. Aktive latente Steuern					-
16. Aktiver Unterschiedsbetrag aus Vermögensverrechnung			1 187 858,68		1 879
Summe der Aktiva			2 791 876 412,50		2 622 797

	Geschäftsjahr			Vorjahr	
	EUR	EUR	EUR	EUR	TEUR
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten					
a) täglich fällig		194 044,13			192
b) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist		176 307 395,31	176 501 439,44		135 020
2. Verbindlichkeiten gegenüber Kunden					
a) Spareinlagen					
aa) mit vereinbarter Kündigungsfrist von drei Monaten		712 950 262,04			734 693
ab) mit vereinbarter Kündigungsfrist von mehr als drei Monaten		262 963,08	713 213 225,12		867
b) andere Verbindlichkeiten					
ba) täglich fällig	1 633 093 691,40				1 494 418
bb) mit vereinbarter Laufzeit oder Kündigungsfrist	3 087 280,87	1 636 180 972,27	2 349 394 197,39		3 363
3. Verbriefte Verbindlichkeiten					
a) begebene Schuldverschreibungen					-
b) andere verbrieftete Verbindlichkeiten					-
darunter: Geldmarktpapiere					(-)
eigene Akzepte und Solawechsel im Umlauf					(-)
4. Treuhandverbindlichkeiten			2 146 950,08		251
darunter: Treuhandkredite	2 146 950,08				(251)
5. Sonstige Verbindlichkeiten			1 552 436,84		1 317
6. Rechnungsabgrenzungsposten			387 176,68		437
7. Rückstellungen					
a) Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen		15 665 532,31			15 381
b) Steuerrückstellungen					-
c) andere Rückstellungen		14 798 028,91	30 463 561,22		11 726
8.					-
9. Nachrangige Verbindlichkeiten					-
10. Genusssrechtskapital					-
darunter: vor Ablauf von zwei Jahren fällig					(-)
11. Fonds für allgemeine Bankrisiken			74 200 000,00		73 900
darunter: Sonderposten n. § 340e Abs. 4 HGB					(-)
12. Eigenkapital					
a) gezeichnetes Kapital		16 659 318,64			17 007
b) Kapitalrücklage		313 294,10			313
c) Ergebnisrücklagen					
ca) gesetzliche Rücklage		38 300 000,00			36 200
cb) andere Ergebnisrücklagen		97 200 000,00			93 000
cc)		-	135 500 000,00		-
d) Bilanzgewinn		4 758 038,11	157 230 650,85		4 712
Summe der Passiva			2 791 876 412,50		2 622 797

1. Eventualverbindlichkeiten					
a) Eventualverbindlichkeiten aus weitergegebenen abgerechneten Wechseln					-
b) Verbindlichkeiten aus Bürgschaften und Gewährleistungsverträgen		116 203 854,76			88 539
c) Haftung aus der Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten			116 203 854,76		-
2. Andere Verpflichtungen					
a) Rücknahmeverpflichtungen aus unechten Pensionsgeschäften					-
b) Platzierungs- und Übernahmeverpflichtungen					-
c) Unwiderrufliche Kreditzusagen		286 995 385,57	286 995 385,57		239 586
darunter: Lieferverpflichtungen aus zinsbezogenen Termingeschäften		-			(-)

Gewinn- und Verlustrechnung zum 31.12.2020

	Geschäftsjahr			Vorjahr
	EUR	EUR	EUR	TEUR
1. Zinserträge aus				
a) Kredit- und Geldmarktgeschäften	35 914 951,41			37 634
b) festverzinslichen Wertpapieren und Schuldbuchforderungen	6 181 362,40	42 096 313,81		5 750
darunter: in a) und b) angefallene negative Zinsen	172 596,22			(390)
2. Zinsaufwendungen		-4 250 379,05	37 845 934,76	-4 769
darunter: aus Aufzinsung von Rückstellungen	-22 850,00			(-34)
darunter: erhaltene negative Zinsen	477 221,31			(345)
3. Laufende Erträge aus				
a) Aktien und anderen nicht festverzinslichen Wertpapieren		275 490,54		2 677
b) Beteiligungen und Geschäftsguthaben bei Genossenschaften		328 733,61		863
c) Anteilen an verbundenen Unternehmen		-	604 224,15	-
4. Erträge aus Gewinngemeinschaften, Gewinnabführungs- oder Teilgewinnabführungsverträgen			1 630 204,56	1 403
5. Provisionserträge		19 196 639,90		16 950
6. Provisionsaufwendungen		-2 136 713,88	17 059 926,02	-2 176
7. Nettoertrag des Handelsbestands			-	-
8. Sonstige betriebliche Erträge			1 442 312,29	1 723
9.			-	-
10. Allgemeine Verwaltungsaufwendungen				
a) Personalaufwand				
aa) Löhne und Gehälter	-23 657 928,65			-22 348
ab) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	-5 332 102,15	-28 990 030,80		-5 118
darunter: für Altersversorgung	-1 209 561,69			(-1 010)
b) andere Verwaltungsaufwendungen		-11 079 056,97	-40 069 087,77	-11 336
11. Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen			-1 401 166,89	-1 388
12. Sonstige betriebliche Aufwendungen			-3 924 861,13	-4 188
darunter: aus der Aufzinsung von Rückstellungen	-1 849 066,18			(-2 204)
13. Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Forderungen und bestimmte Wertpapiere sowie Zuführungen zu Rückstellungen im Kreditgeschäft		-2 297 682,98		-
14. Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen und bestimmten Wertpapieren sowie aus der Auflösung von Rückstellungen im Kreditgeschäft			-2 297 682,98	106
15. Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Beteiligungen, Anteile an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelte Wertpapiere		-605 422,45		-268
16. Erträge aus Zuschreibungen zu Beteiligungen, Anteilen an verbundenen Unternehmen und wie Anlagevermögen behandelten Wertpapieren			-605 422,45	-
17. Aufwendungen aus Verlustübernahme			-	-
18.			-	-
19. Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit			10 284 380,56	15 515
20. Außerordentliche Erträge			-	-
21. Außerordentliche Aufwendungen			-	-
22. Außerordentliches Ergebnis			-	(-)
23. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag		-3 585 486,53		-5 067
24. Sonstige Steuern, soweit nicht unter Posten 12 ausgewiesen		-53 206,63	-3 638 693,16	-54
24a. Zuführung zum Fonds für allgemeine Bankrisiken			-300 000,00	-4 100
25. Jahresüberschuss			6 345 687,40	6 294
26. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr			-	-
			6 345 687,40	6 294
27. Entnahmen aus Ergebnisrücklagen				
a) aus der gesetzlichen Rücklage				-
b) aus anderen Ergebnisrücklagen				-
			6 345 687,40	6 294
28. Einstellungen in Ergebnisrücklagen				
a) in die gesetzliche Rücklage		-800 000,00		-700
b) in andere Ergebnisrücklagen		-787 649,29	-1 587 649,29	-882
29. Bilanzgewinn			4 758 038,11	4 712

Bericht des Aufsichtsrates



Der Aufsichtsrat hat im Geschäftsjahr 2020 die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegenden Aufgaben mit großer Sorgfalt erfüllt. Er nahm seine Überwachungsfunktion wahr und traf die in seinen Zuständigkeitsbereich fallenden Beschlüsse. Dies beinhaltet auch die Befassung mit der Prüfung nach § 53 GenG. Darüber hinaus hat der Aufsichtsrat die Unabhängigkeit des Abschlussprüfers überwacht. Insbesondere auch, dass keine verbotenen Nichtprüfungsleistungen von Personen, die das Ergebnis der Prüfung beeinflussen können, erbracht wurden. Bei zulässigen Nichtprüfungsleistungen lagen die erforderlichen Genehmigungen vor.

Die Mitglieder des Aufsichtsrates wurden vom Vorstand regelmäßig umfassend über die Geschäftsentwicklung, die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage, die strategische Ausrichtung, das Risikomanagement sowie die wirtschaftliche Ertragsplanung der Bank unterrichtet. Wesentlicher Bestandteil der Berichterstattung war dabei auch die Entwicklung der Bank während der COVID-19-Pandemie. In insgesamt 5 gemeinsamen Sitzungen haben Aufsichtsrat und Vorstand die wesentlichen Fragen des Unternehmens erörtert. Zustimmungspflichtige Entscheidungen wurden in allen Fällen einvernehmlich getroffen. Der Aufsichtsratsvorsitzende, seine Stellvertreter und die Mitglieder der Ausschüsse standen auch außerhalb der turnusmäßig stattfindenden Sitzungen mit den Mitgliedern des Vorstands in engem Kontakt, um sich über die Geschäftsvorgänge von zentraler Bedeutung zu informieren und auszutauschen.

Aufgrund der Größe und Struktur der Bank hat der Aufsichtsrat auf die Bildung gesetzlicher Ausschüsse verzichtet. Um seine Aufgaben effizient wahrnehmen zu können, hat der Aufsichtsrat von den Bestimmungen der Satzung Gebrauch gemacht und innerhalb seines Gremiums einen Personalausschuss, einen Kreditausschuss und einen Bauausschuss gebildet. In den gemeinsamen Sitzungen haben die jeweiligen Ausschussvorsitzenden den Gesamtaufichtsrat ausführlich über ihre Arbeit und die gefassten Beschlüsse informiert.

Den vom Vorstand vorgelegten Jahresabschluss, den Lagebericht und den Vorschlag für die Verwendung des Jahresüberschusses hat der Aufsichtsrat geprüft und für in Ordnung befunden. Der Vorschlag für die Verwendung des Jahresüberschusses entspricht den Vorschriften der Satzung.

Der Aufsichtsrat empfiehlt der Vertreterversammlung, den vom Vorstand vorgelegten Jahresabschluss zum 31.12.2020 festzustellen und die vorgeschlagene Verwendung des Jahresüberschusses zu beschließen.

Der Genossenschaftsverband Bayern e.V. hat den Jahresabschluss 2020, den Lagebericht und die Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung geprüft. Der uneingeschränkte Bestätigungsvermerk wurde erteilt. Das Prüfungsergebnis wurde in gemeinsamer Sitzung mit Vorstand und Aufsichtsrat ausführlich vorgestellt und erörtert. Über das Prüfungsergebnis wird ferner in der Vertreterversammlung berichtet.

Der Aufsichtsrat dankt dem Vorstand sowie allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern der VR Bank Starnberg-Herrsching-Landsberg eG für die im Geschäftsjahr 2020 zum Wohle der Bank und ihrer Mitglieder erfolgreich geleistete Arbeit und insbesondere das hohe Engagement sowie das hervorragende Krisenmanagement während der COVID-19-Pandemie. Ohne sie und ihre guten Leistungen wäre das positive Jahresergebnis nicht zustande gekommen.

Starnberg, 22. April 2021
Dr. Thomas Schulz, Vorsitzender des Aufsichtsrates



Die vorliegende Veröffentlichung ist eine Kurzfassung des vollständigen Jahresabschlusses 2020 der VR Bank Starnberg-Herrsching-Landsberg eG. Die Verpflichtung zur Offenlegung gemäß § 340I HGB in Verbindung mit § 325 HGB bzw. der Hinweis dazu erfolgt im elektronischen Bundesanzeiger. Der Genossenschaftsverband Bayern e.V. hat den uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt.

Wir machen den Weg frei



Impressum

Herausgeber

VR Bank
Starnberg-Herrsching-Landsberg eG
Tutzinger-Hof-Platz 8
82319 Starnberg

Telefon: 08152 371-500
www.vrsta.de
vrbank@vrsta.de

Projektleitung und Koordination

Franciska Distler

Konzept und Gestaltung

flowconcept
Agentur für Kommunikation GmbH

Bildnachweis

VR Bank
Harry Zdera

Druck

Digital- & Offsetdruck
Wolfertstetter KG
Gilching



Scannen und
surfen per
Handy-Abruf